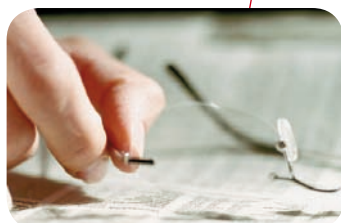


# Certificat Administrateur de Sociétés



### Objectifs

Des progrès ont été enregistrés au cours des dernières années dans le fonctionnement des Conseils. Plus que des lois nouvelles ou règlements, les Conseils ont besoin d'administrateurs actifs, compétents et indépendants d'esprit. Les administrateurs se doivent d'avoir une vision claire de leurs missions et responsabilités, de maîtriser une large palette de compétences et de faire preuve d'intelligence relationnelle avec les dirigeants et les autres membres du Conseil d'administration. **L'IFA en partenariat avec Sciences Po lance en France le programme de formation-certification des administrateurs** qui met particulièrement l'accent sur les outils, connaissances, compétences et comportements que tout administrateur doit posséder pour exercer son mandat.



### À l'issue de cette formation, vous serez en mesure :

- ▶ d'appréhender l'environnement juridique réglementaire dans le fonctionnement d'un Conseil ;
- ▶ de situer le rôle et les responsabilités de l'administrateur ;
- ▶ d'identifier les comportements les plus efficaces dans la conduite d'un mandat ;
- ▶ de maîtriser les points clés qui nécessitent une vigilance constante dans l'analyse et la certification des comptes ;
- ▶ d'évaluer la création de valeur et les risques associés au projet stratégique ;
- ▶ de comprendre les mécanismes d'évaluation, de rémunération et de succession des dirigeants ;
- ▶ d'adapter les bonnes pratiques de gouvernance aux particularités de chaque type d'organisation.

### Participants

Le parcours est destiné aux futurs administrateurs ou à ceux ayant pris récemment leurs fonctions, ainsi qu'aux administrateurs plus expérimentés soucieux d'acquérir un label de haut niveau, de renouveler leur expertise et de s'ouvrir aux comparaisons internationales.

### Méthode

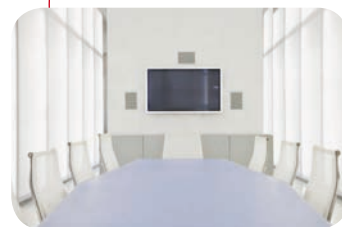
Ce parcours de formation privilégie l'interactivité des échanges autour de l'expérience des participants, des études de cas concrets et des témoignages d'administrateurs. Il permet de développer des comportements qui favorisent une meilleure contribution aux décisions du Conseil ainsi qu'une plus grande efficacité au travail d'équipe des membres d'un Conseil d'administration.

### Documentation

Une documentation spécifique à chaque module du Certificat est remise aux participants. Les participants pourront notamment s'appuyer sur l'ensemble des publications IFA.

### Direction pédagogique

L'IFA et Sciences Po ont conçu un parcours de formation-certification des administrateurs ambitieux et international grâce à l'appui du Collège des Administrateurs de Sociétés du Québec et de l'Université de Laval (Québec). Ce programme a reçu en France le soutien de la Caisse des Dépôts (CDC) et de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). Un Comité pédagogique composé de deux représentants de l'IFA et de Sciences Po sélectionne un coordinateur qualifié pour chaque module. Il coordonne une équipe d'experts, de professeurs et de praticiens de la gouvernance afin d'élaborer et d'animer son module au sein du programme de formation.



### Modules fondamentaux

#### 1<sup>er</sup> module **Pratique du fonctionnement du Conseil d'administration : missions, rôles et responsabilités des administrateurs**

- L'administrateur et la gouvernance
- L'organisation et le fonctionnement du Conseil
- Responsabilité et éthique

#### 2<sup>ème</sup> module **Stratégie, gestion des risques : création de valeur**

- Orientation stratégique
- Suivi de l'exécution stratégique
- Politique et suivi des risques
- RSE et développement durable : opportunités stratégiques
- Création de valeur

#### 3<sup>ème</sup> module **Maîtrise de la performance économique : savoir interpréter et questionner les données financières**

- Analyse de la performance financière
- Arrêté des comptes
- La place centrale du Comité d'audit
- Relations avec les investisseurs

#### 4<sup>ème</sup> module **Le Conseil et l'actif humain : leadership, sélection, rémunération et évaluation**

- Le Conseil et l'actif humain
- Sélection et succession des dirigeants et des administrateurs
- Rémunération des dirigeants et des administrateurs
- Evaluation d'un Conseil

### Modules optionnels

#### **L'administrateur européen**

Ce module est développé par ECODA (European Confederation of Directors' Associations) dont est membre l'IFA.

- Perspective européenne, les derniers développements en gouvernance
- Création d'un réseau européen de membres de Conseils d'administration
- Doter les participants des compétences requises pour se voir attribuer des mandats dans d'autres pays européens

Ou

#### **Etre administrateur d'une PME ou d'une entreprise de taille intermédiaire (ETI)**

- Rappels du cadre réglementaire et des attentes des actionnaires
- Responsabilité du dirigeant pour organiser la gouvernance
- Promotion d'une gouvernance de « rupture »
- Gouvernance de famille et gouvernance d'entreprise
- Conception et mise en place d'une charte de gouvernance familiale

#### 5<sup>ème</sup> module **Simulation de Conseil d'administration : dynamique du Conseil et collégialité**

- Mise en application, lors d'une simulation, des connaissances acquises au cours des modules précédents afin de favoriser les comportements efficaces dans le travail du Conseil.